

DIRETORIA FINANCEIRA

Gestão 2023 -2025

Análise Fontes de Receita Recorrentes

**Cursos parceiros 2023 - 61.168,00/ 2024 -51.475,00 /
2025- 91.237,5**

crescimento expressivo em 2025 (+77% em relação a 2024)

**Saldo financeiro dos eventos regionais 2023- R\$ 28.060,46
2024 - 23.909,64 / 2025- R\$36.292,87**

aumento significativo (+51,8%) no resultado dos eventos regionais — um indicador importante de fortalecimento operacional e maior eficiência na realização e maior abrangência.

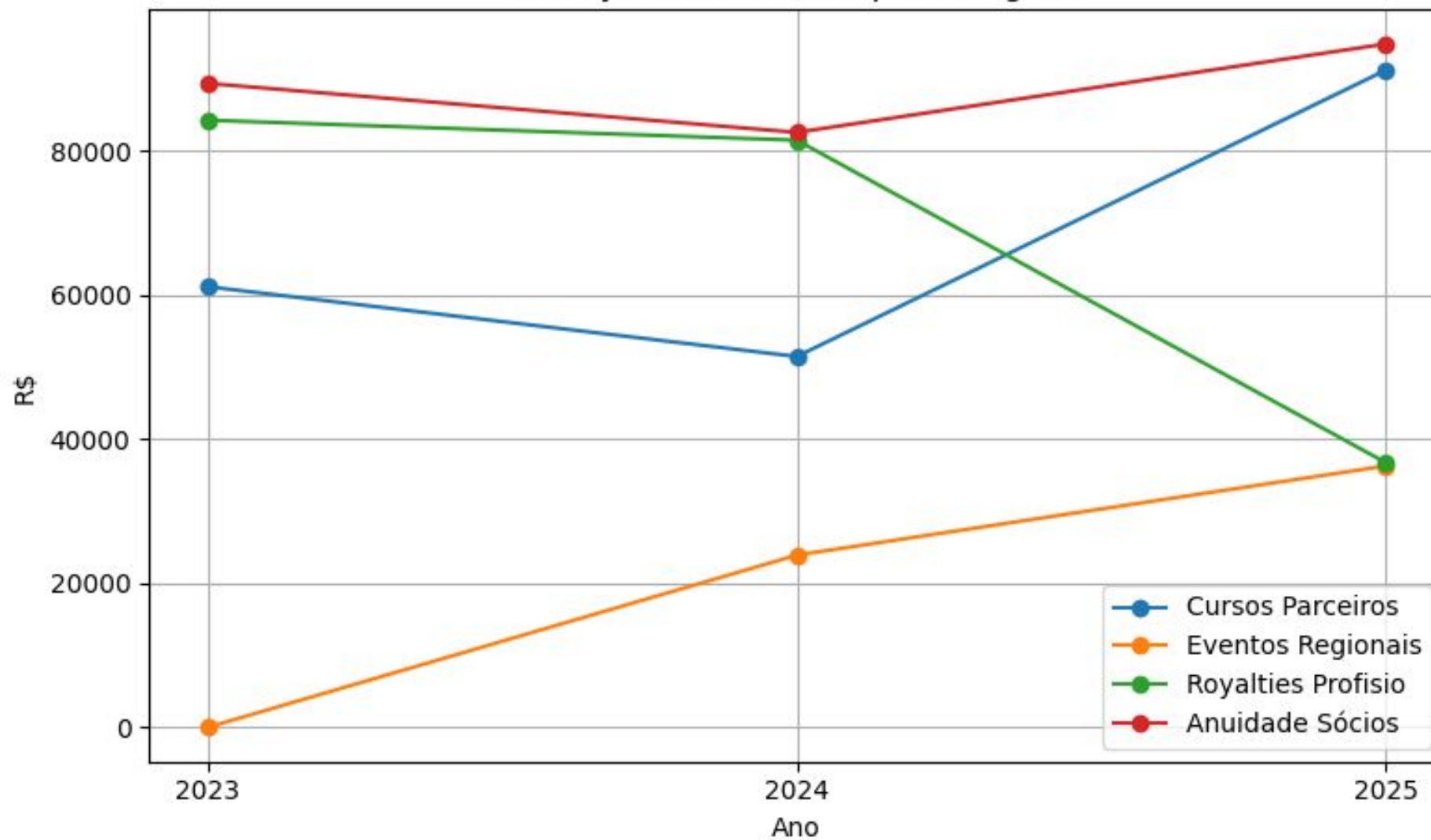
**Royalties PROFISIO 2023 - 84.288,32 / 2024- 81.510,67 /
1º semestre 2025 - 36.746,56**

projetado linearmente, deve ficar próximo de **R\$ 73 a 75 mil** no ano, caso o segundo semestre mantenha o ritmo; porém, com o sucesso do VIII COBRAFIN e a participação do SECAD ARTMED na feira de tecnologia, há previsão de extrapolar esta projeção inicial.

Sócios adimplentes em 2023- 473 / 2024- 437 / 2025- 583

demonstra a solidez da Associação com fortalecimento da base ativa.

Evolução das Entradas por Categoria



Análise Custos Fixos Mensais

- **Sistema:**

De R\$ 1.059,00 em 2023 para R\$ 540,00 em 2025, houve uma **redução de quase 50%**, associada a **migração para um novo sistema**.

→ Essa mudança representa uma **otimização de custos tecnológicos**, resultado de reestruturação ou escolha de um serviço mais econômico e com mais funcionalidades.

- **Serviço de E-mail:**

Manteve-se em R\$ 10,00 até 2024 e foi **eliminado em 2025**.

→ Indica **incorporação do serviço em outro pacote** (o novo sistema) reduzindo custo fixo.

- **Escritório Virtual:**

Pequeno aumento de R\$ 332,00 (2023) para R\$ 347,00 (2024), valor mantido em 2025.

→ não há impacto significativo no total geral.

- **Banco de Imagens:**

Passou de R\$ 124,00 (2023) para R\$ 139,00 (2024) e manteve-se estável em 2025.

→ Custos previsíveis e controlados, sem variações expressivas.

Análise Custos Fixos Mensais

- **Secretária (Remuneração + Encargos + Benefícios):**

De R\$ 2.294,00 em 2023 para R\$ 2.420,00 em 2024, chegando a **R\$ 4.778,00 em 2025** (com adequação ao salário médio nacional e inclusão de plano de saúde como benefício).

→ Esse item foi o **principal responsável pelo salto nos custos de 2025**, refletindo uma **valorização profissional e maior conformidade trabalhista**.

- **Contador:**

Crescimento gradual e controlado, de R\$ 651,00 em 2023 para R\$ 760,00 em 2025 (+17%).

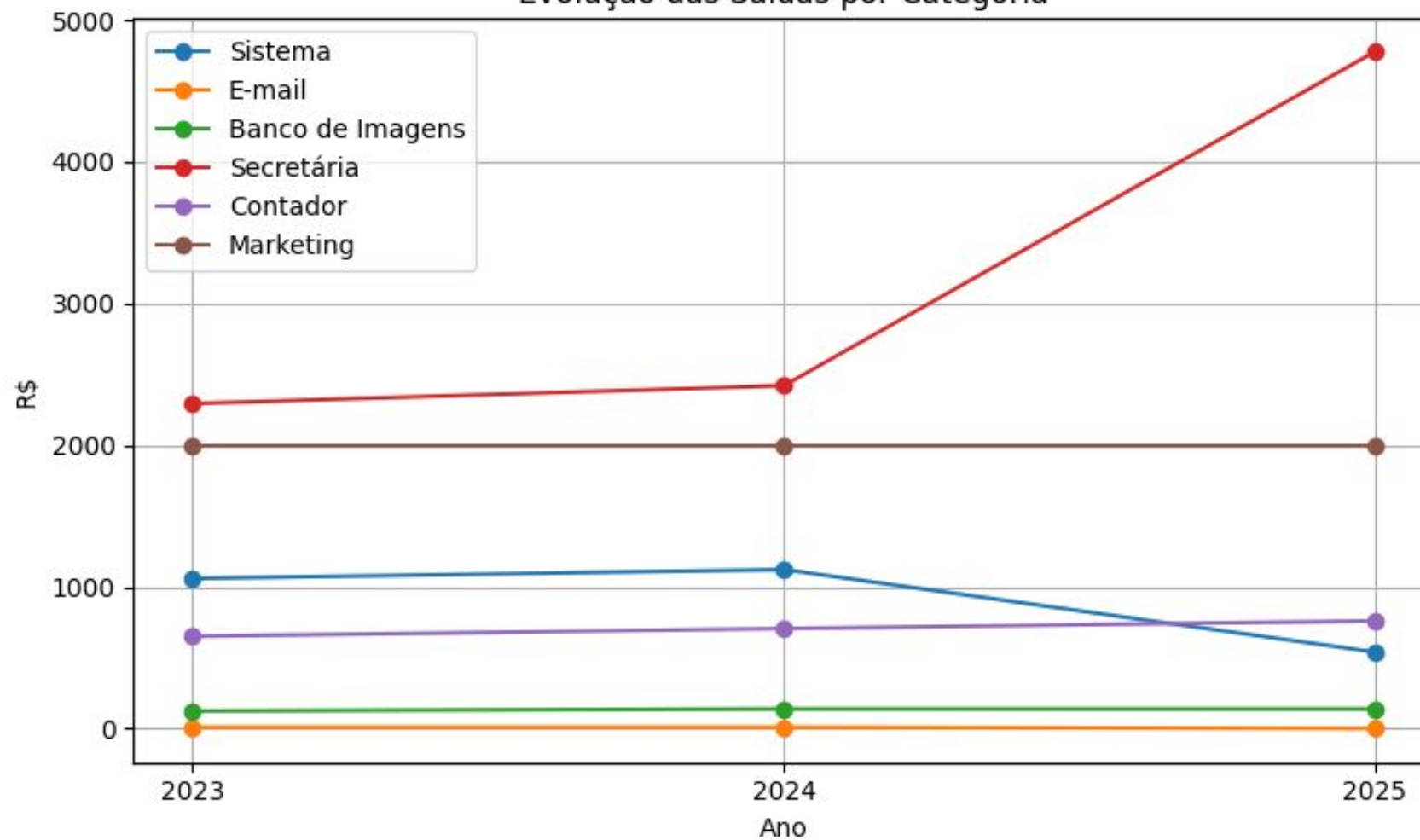
→ Mostra **estabilidade nos serviços contábeis** e aumento apenas por reajuste natural.

- **Marketing e Gestão de Mídias:**

Valor fixo de R\$ 2.000,00 ao longo dos três anos.

→ Mantém-se **constante**, o que pode indicar **contrato fixo e previsibilidade nas ações de marketing**.

Evolução das Saídas por Categoria



Análise da evolução Financeira

Saldo inicial em conta - 01/01/2023 - R\$ 237.311,30

Saldo final em conta- 19/01/2026 - R\$ 503.314,17

(sendo R\$139.614,80 investidos em CDB)

Houve um salto importante, em especial até novembro 2025, mostrando crescimento patrimonial e melhora na saúde financeira.

Em última análise, foi uma gestão financeira equilibrada, com reposicionamento estratégico da estrutura interna de recursos e investimentos direcionados à valorização de pessoal e eficiência operacional.